

セミナー特別ご招待

# 経営戦略と連動した 効果的な人材確保 育成の実践術

～病院経営の鍵を握る看護部をどうマネジメントするのか～



2025  
7/25 Fri.  
13:00-16:30  
(受付開始 12:30)

## 第一部 人材確保

### 2040 年に向けて未来を切り拓く人材確保術



#### 講演① 諸橋 泰夫 氏

看護職の採用と定着を考える会 理事  
一般社団法人 STR ヘルスケアグループ 常務理事  
元南東北グループ 人材開発部部長  
厚生労働省「医療専門職支援人材確保・定着支援事業」企画専門委員

## 第二部 人材育成

### “ブラック”でも“ゆるブラック”でもない Z 世代の看護師育成



#### 講演② 中島 美津子 氏

看護学博士・教育学修士  
東京医療保健大学 東が丘看護学部看護学科 / 大学院看護学研究科 教授  
厚生労働省医療従事者勤務環境改善のための助言及び調査業務委員  
看護職の採用と定着を考える会 理事  
アカデミア看護研究会 会長

## 第三部 病院経営

### 未来志向型の経営戦略と診療報酬



#### 講演③ 工藤 高 氏

株式会社 MM オフィス代表取締役  
看護職の採用と定着を考える会 理事  
新卒で都内の（社会医療法人）河北（かわきた）総合病院へ入職。同  
院の医事係長、亀田総合病院分院である（医療法人）鉄蕉会 亀田森  
の里病院の医事課長、経営企画室長などの合計 18 年間にわたる病院勤  
務を経て 99 年より現職。専門は診療報酬側面からの病院経営戦略立案。



会場 TKP 品川カンファレンスセンター ANNEX ホール 1 協賛企業：

東京都港区高輪 3-13-1 TAKANAWA COURT 3 階

※会場にご注意ください。

【TKP 品川カンファレンスセンター】とは別の会場になります。

JR 各線 品川駅 高輪口 徒歩 4 分

お問合せ ☎ 03-6457-7714

一般社団法人看護職の採用と定着を考える会

〒160-0008 東京都新宿区四谷三栄町 15-32  
フォーレスト四谷 B01 号室

お申込 ▶ <https://rsn-kango.com/研修/20250725/>

定員 80 名

参加費 無料

対象 病院経営幹部、看護管理者、人事担当者 など

